

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome/Cognome

**Gabriele PASQUINI**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Luogo e data di nascita

Dirigente di II° fascia del ruolo del Ministero dell'economia e delle finanze con decorrenza 2.11.2000 nominato a seguito di concorso pubblico per esami

Dal 1.11.2011 ricopre l'incarico dirigenziale di Segretario del NARS – Nucleo per la consulenza sull'attuazione delle linee guida in materia di regolazione dei servizi di pubblica utilità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE .

Dal 5.12 2013 ha, inoltre, le funzioni di supporto al coordinamento delle attività di UTFP – Unità tecnica Finanza di Progetto presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE

Dal 1.1.2009 al 31.12.2010 ha svolto l'incarico di esperto presso il NARS – Nucleo per la consulenza sull'attuazione delle linee guida in materia di regolazione dei servizi di pubblica utilità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE

Dal 29.05.2000 al 31.12.2008 ha ricoperto l'incarico di componente dell'UTFP – Unità tecnica Finanza di Progetto presso il Ministero dell'economia e delle finanze

Ha ricoperto l'incarico di Capo della Segreteria del Sottosegretario di Stato al Tesoro, bilancio e programmazione economica .

Ha conseguito il titolo di Dottore di ricerca in Organizzazione e funzionamento della P.A. presso l'Università di Roma la Sapienza in data 20/07/1998 con dissertazione finale su "L'influenza del diritto comunitario sui contratti della pubblica amministrazione"

Dal 6.10.1997 è abilitato all'esercizio della professione di Avvocato per superamento di esame conseguito presso la Corte d'Appello di Roma

Ha ricoperto l'incarico di Professore a contratto presso il Politecnico di Milano – Facoltà di Ingegneria industriale e Facoltà di Architettura e Società per i seguenti insegnamenti: Diritto dei trasporti, Diritto della Comunità europea e Institutes in Public Law ( in inglese) dall'a.a. 2004/2005 all'a.a. 2011/2012

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

• Date

**1.01.2011 - in corso**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Coordinamento e gestione degli esperti NARS nella fase istruttoria dei pareri
  - Coordinamento e gestione dei flussi informativi e documentali finalizzati alla redazione dei pareri adottati ovvero di altro atto tipico
  - Coordinamento di tavoli tecnici su incarico del Ministro con delega CIPE
  - Analisi dei profili negoziali, regolatori e tariffari concernenti i settori di competenza del NARS ai fini della valutazione CIPE con particolare riferimento ai settori autostradale (analisi degli schemi di convenzione unica e dei PEF relativi a società già concessionarie autostradali ovvero relativi a operazioni *greenfield* da realizzare in PPP/PF) e aeroportuale (analisi dei contratti di programma relativi agli aeroporti di Palermo, Catania, Cagliari)
  - Analisi dei profili negoziali, regolatori e tariffari e coordinamento della fase approvativa mediante DPCM dei contratti di programma in deroga relativi agli aeroporti di Milano (SEA SpA), Roma (AdR SpA) e Venezia (SAVE SpA)

• Date

**1.01.2009 - 31.12.2010**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Analisi dei profili negoziali regolatori e tariffari nei settori di competenza del NARS con particolare riferimento ai settori autostradale, aeroportuale idrico e postale
  - Supporto tecnico per l'istruttoria dei dossier all'esame del CIPE

• Date

**29.05.2000 – 31.12.2008**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Elaborazione di PPP Guidelines per gli enti locali (e.g. Value for Money, PPP Test) e del documento "UTFP: 100 domande e risposte"
  - Elaborazione di uno schema di convenzione per la realizzazione in PPP di infrastrutture del settore ospedaliero
  - Elaborazione di un paper su "Start up di State/Regional Revolving Fund nel settore delle risorse idriche"
  - Promozione e supporto per le attività di cooperazione a livello internazionale e in ambito UE di UTFP
  - UTFP Project leader nel Bilateral cooperation agreement tra Ministero delle finanze della Repubblica di Bulgaria e Ministero dello sviluppo economico italiano su "Methodologies and strategies for increasing PPP in public investments" – 2007- 2008
  - Partecipazione ai tavoli tecnici interistituzionali per l'avvio di EPEC (European PPP Expertise Centre )
  - Attività di formazione/informazione per pubbliche amministrazioni in materia di PPP

Principali progetti infrastrutturali seguiti per la fattibilità giuridico/amministrativa ed il successivo finanziamento:

- Metropolitana MI Linea 5
- Metropolitana Bologna
- Sistema di Metro leggera Parma: analisi delle procedure per la costituzione di una STU per il finanziamento/realizzazione
- Quadrilatero Infrastrutturale Marche – Umbria SS76 - SS77

- Bre.Be.Mi
- Tangenziale Esterna Milano
- Ospedale di Mestre
- Sistema integrato degli Ospedali toscani

- Date **15.04.1999 – 9.07.1999**  
**27.09.1999 – 31.5.2001**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica
  - Tipo di azienda o settore Sottosegretario di Stato
  - Tipo di impiego Capo della Segreteria del Sottosegretario di Stato
- Principali mansioni e responsabilità -
  
- Date **8.11.1998 – 14.04.1999**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero di Grazia e Giustizia
  - Tipo di azienda o settore Tribunale penale di Roma – Ufficio del Giudice per le indagini preliminari
  - Tipo di impiego Funzionario dei ruoli del Ministero di Grazia e Giustizia in posizione di comando
- Principali mansioni e responsabilità - )
  
- Date **22.09.1997 – 07.11.1998**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero dei lavori pubblici
  - Tipo di azienda o settore Sottosegretario di Stato - Consigliere Giuridico
  - Tipo di impiego Funzionario dei ruoli del Ministero di Grazia e Giustizia in posizione di comando
- Principali mansioni e responsabilità - )
  
- Date **30.09.1996 – 21.09.1997**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero di Grazia e Giustizia
  - Tipo di azienda o settore Tribunale penale di Roma – Ufficio del Giudice per le indagini preliminari
  - Tipo di impiego Funzionario dei ruoli del Ministero di Grazia e Giustizia
- Principali mansioni e responsabilità
  
- Date **15.11.1990 – 29.09.1996**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero dei lavori pubblici
  - Tipo di azienda o settore Direzione generale affari generali e personale poi Ufficio di Gabinetto Ministro p.t
  - Tipo di impiego Collaboratore amministrativo
- Principali mansioni e responsabilità
  - Attività di studio e ricerca per il supporto alla Direzione generale in materia di coordinamento legislativo e dirigenza;
  - Trattazione del contenzioso del personale dirigenziale e coordinamento del contenzioso del personale appartenente alle qualifiche funzionali
  - Progettazione e realizzazione della Rassegna legislativa e giurisprudenziale in materia di lavori pubblici
  - Componente della Segreteria tecnica della Commissione presieduta dal Prof. M.S. Giannini incaricata di predisporre il Regolamento attuativo previsto dalla legge 11.2.1994, n. 109, Legge quadro in materia di lavori pubblici
  - Consigliere giuridico presso il Gabinetto del Ministro.
  
- Date **03.09.1990 – 14.11.1990**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Ministero dei lavori pubblici  
Provveditorato alle oo.pp. per la Toscana  
Collaboratore amministrativo  
-

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date **11/1994 -07/ 1998**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università degli studi di Roma La Sapienza - Dottorato di ricerca in Organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione – IX ciclo – (coord. Prof. M. d'Alberti)
- Qualifica conseguita  
Dottore di ricerca con tesi *"L'influenza del diritto comunitario sui contratti della p.a."*
- Date **10/1997**
- Qualifica conseguita  
Abitato all'esercizio della professione forense presso la Corte di Appello di Roma
- Date **24/10/1994- 07/04/1995**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
ISLE - Istituto per la documentazione e gli studi legislativi - Scuola di scienza e tecnica della legislazione – VII Corso di studi superiori per la formazione di consulenti legislativi – Senato della Repubblica
- Date **11/1993 – 07/1994**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università degli studi di Roma La Sapienza – Corso di perfezionamento in Scienze Amministrative con tesi finale *"L. Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici: profili organizzativi e funzionali"*
- Date **7/03/1994 – 13/05/1994**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Scuola superiore della Pubblica Amministrazione – Corso di specializzazione in Cooperazione Internazionale con votazione finale 30/30;"
- Date **11/1986- 15/07/1993**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università degli studi di Roma La Sapienza
- Qualifica conseguita  
Laurea in Giurisprudenza con tesi su *"La difesa del suolo nella legge n. 183/89: profili organizzativi"*

## INCARICHI

- Professore a contratto presso la Facoltà di Ingegneria Industriale – Politecnico di Milano- Polo di Piacenza – per l'insegnamento "Diritto dei trasporti" (AA:AA. 2004/2005 e 2005/2006);
- Professore a contratto presso la Facoltà di Architettura e Società – Politecnico di Milano – per l'insegnamento "Diritto della Comunità europea" (AA.AA. 2006/2007 – 2007/2008 e 2008/2009);
- Professore a contratto presso la Facoltà di Architettura e Società – Urbanistica – Politecnico di Milano – per l'insegnamento "Institutes in Public Law " (in lingua inglese) (AA.AA. 2009/2010, 2010/2011 e 2011/2012)
- Esperto del NARS – Nucleo per la consulenza sull'attuazione delle linee guida in materia di regolazione dei servizi di pubblica utilità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE dal 1.1.2009 al 31.12.2010 (DPCM 23.12.2008 e 23.12.2009);
- Incarico di supporto al coordinamento dell'Unità tecnica Finanzia di Progetto I UTFP presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – CIPE (D.D. 5.12.2013)
- Componente della Commissione di selezione per la selezione di esperti in Presidenza del Consiglio dei Ministri (O.S. 28.10.2013, n. 4359)

- Membro dell'Ufficio di Segreteria della Commissione di studio presieduta dal prof. M.S. Giannini ed incaricata di procedere alle preliminari attività di approfondimento dei temi e delle problematiche generali inerenti la materia dei lavori pubblici per l'emanazione del regolamento previsto dall'art.3 della legge 11.2.1994, n. 109 "Legge quadro in materia di lavori pubblici" (D.M. 14.02.1994,n. 1243)
- Membro dell'Ufficio di Segreteria della Commissione interministeriale incaricata di approfondire le problematiche connesse alla pratica di cantiere (D.M. 23.05.1995, n.4517/17/bis);
- Membro del Collegio arbitrale di disciplina del Ministero dei lavori pubblici istituito ai sensi dell'art.59 del d.lgs. n.29/93 ( D.M. 12.12.1995, n. 7584)
- Incarico di collaborazione con il Gabinetto del Ministro dei lavori pubblici Prof. Paolo Baratta (O.S. 25.03.1996, n. 2264/20/1)
- Incarico di studio delle problematiche connesse all'elaborazione e predisposizione di un progetto formativo per il personale del Ministero dei lavori pubblici (nota 18.3.1998, n. 106/segr)
- Incarico ispettivo Coop.Ed. "Zona Verde" di Roma (nota 22.5.1995, n. 830-1441)
- Coordinatore del Comitato istruttorio presso il Ministero del tesoro, del bilancio e della p.e., per la redazione dello schema di dlgs concernente la trasformazione in titoli del TFR dei lavoratori dipendenti (D.M. 22.7.1999, n. 19654);

## PUBBLICAZIONI

1. *La sospensione cautelare nel pubblico impiego*, in *Giorn. Dir. Amm.*, 1996, n.3, 289 – 294,
2. *La legge "Merloni e le competenze regionali"* in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1996, n.9, 832 - 839;
3. *Procedimento penale e sospensione cautelare*, in *"Foro amm."* 1996 , 6, 1965 – 1969;
4. *Gli appalti pubblici nel diritto comunitario*, in *I lavori pubblici oggi: temi e problemi - Atti del convegno tenuto a Roma il 26 febbraio 1996*;
5. *Incandidabilità ed elezioni amministrative*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1997, n. 11, 1037 -1042;
6. *Privatizzazioni e Corte dei conti: il caso "Autostrade"*, in *"Giorn. Dir. Amm.*, 1998, n.1, 37 - 42.;
7. *Comunicazione della Commissione europea sugli appalti pubblici*, in *"Riv. Trim. Dir. Pubbl."*, 1998, n. 2, 481 - 484 ;
8. *Le nuove prospettive degli appalti pubblici in Europa*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1998, n. 9, 889 - 897;
9. *Privatizzazioni e servizi pubblici: la proroga della concessioni autostradali*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1998, n. 11, 1033 -1036;
10. *La natura del pedaggio autostradale*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1998, n. 12, 1136 - 1140;
11. *Un revirement sull'organismo di diritto pubblico: il caso Ente Fiera di Milano*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 1999, n. 1, 17 - 22;
12. *Le innovazioni introdotte dalla Merloni-ter alla legge-quadro in materia di lavori pubblici - I profili organizzativi e la disciplina della programmazione*, in *"Gior. Dir. Amm."*, 1999, n. 2, 120 - 123;
13. *Le strade e la circolazione*, in S.CASSESE (a cura di), *Trattato di diritto amministrativo - Diritto amministrativo speciale – Tomo II*, Milano, Giuffrè, 2000, p. 1353-1385;
14. *Il regolamento di attuazione della Merloni ter. Introduzione* in *"Giorn. Dir. Amm."*, 2000, 7, 637 - 640;
15. In collaborazione con Aldo SANDULLI, *Le grandi decisioni del Consiglio di Stato*, Milano, Giuffrè, 2001 – VII -732
16. *La nozione di organismo di diritto pubblico: marée montante*, in *"Giorn. Dir. Amm."*, 2001, 9, 912 - 918;
17. *La concorrenza nel servizio idrico integrato*, in *"Giorn. Dir. Amm"*, 2001, n.12, 1227 – 1237;
18. *La riforma del codice della strada*, in *"Giorn. Dir. Amm"*, 2002, n. 4, 353-360;

19. *La concessione a terzi del servizio idrico integrato*, in "Giorn. Dir. Amm.", 2002, n.2, 121 – 127;
20. *Le nuove regole per il servizio idrico integrato* in "Acqua", 2002, n.3, 107 – 111;
21. *"Legge obiettivo" e opere pubbliche: il Project financing*, in "Giorn. Dir. Amm.", 2002, n. 5, 469 – 472;
22. *Patrimonio S.p.a e Infrastrutture S.p.a: strumenti innovativi per lo sviluppo. La Infrastrutture SpA* in "Giorn. Dir. Amm.", 2002, n.8, 824 - 827 in collaborazione con A. Mari
23. *Le principali innovazioni della legge n.166/02 in materia di lavori pubblici - Il project financing e l'accordo bonario*, in "Giorn. Dir. amm.", 2002, n.12,1274 – 1278;
24. *Aspetti e problemi finanziari della privatizzazione: il settore idrico*, in "Il diritto della regione", 2002, n.4, 725 – 736;
25. In collaborazione con L. FIORENTINO e C.LACAVALLO, *Le nuove direttive europee sugli appalti pubblici*, Quaderno IPSOA, n. 9, 2004, I -256;
26. *Pubblico e privato per le infrastrutture di pubblica utilità: temi e prospettive*, in M. CABIDDU. (a cura di), *Modernizzazione del Paese. Politiche, opere, servizi pubblici*, Franco Angeli, 2005;
27. *Il project financing e la discrezionalità*, in "Giorn. Dir. amm.", 2006, n. 10 ,1112 - 1116;
28. In collaborazione con T.Paparo, *Servizi pubblici locali, è lo stato il pungolo della concorrenza*, Edilizia e Territorio - *Il Sole 24 Ore* n., 12/2006, p 6-8;
29. *Project financing, monito FMI: operazioni da contabilizzare anche nel lungo periodo*, in Edilizia e Territorio - *Il Sole 24 Ore*, n.12/2006, p. 9-10;;
30. In collaborazione con T.Paparo, *Concessioni, in gara anche solo l'esecuzione, PF, confermata la prelazione*, in Edilizia e Territorio - *Il Sole 24 Ore*, n.17/2006, p. 61-64;
31. In collaborazione con G. Ferrante, *Risorse idriche, due nuovi fondi per sostenere le infrastrutture*, in Edilizia e Territorio - *Il Sole 24 Ore*, n.8/2006, p. 12-15;
32. *La riforma del Consiglio superiore dei lavori pubblici* in Giorn. Dir. amm.", 2007, n. 2. ,133 – 142;
33. *Appalti pubblici: criteri di idoneità e criteri aggiudicazione* in "Giorn dir. Amm.", 2007, n. 12, 1271 – 1275;
34. *PPP: Italian Style* in PPP Bulletin, Vol. 13, issue 6, Jul/Aug 2008 , 30 – 31;
35. *Strade e circolazione* (ad vocem), in Enciclopedia giuridica, Sole 24 Ore, 2008
36. *La discrezionalità in tema di offerte anomale*, in "Giorn dir. Amm.", 2008, n. 11, 1103 - 1110;
37. In collaborazione con G. Ferrante – P. Marasco, *Project Financing, i vantaggi della clausola che redistribuisce la redditività extra* , in Edilizia e Territorio, Sole 24Ore, 25, 2008, p.16-19;
38. In collaborazione con C. Giordano, *Le concessioni di lavori pubblici*, in M. Clarich (a cura di) *Commentario al nuovo Codice dei contratti pubblici*, Torino, Giappichelli, 2008, collana "Le Nuove leggi amministrative", n. 5, 711 – 735;
39. *Partenariato pubblico privato e amministrazioni pubbliche* in A. Macchiati – G. Napolitano ( a cura di) *E' possibile realizzare infrastrutture in Italia?* , Bologna, Il Mulino 2009, p.213 – 243;
40. *Il regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici* , in "Giorn dir. Amm.", 2011, n. 7, 718 – 728 in collaborazione con C. Lacava;

#### LINGUE

Inglese, Spagnolo Francese

## ATTIVITÀ INTERNAZIONALI

Esperto della Commissione UE - DG Enlargement – Programma TAIEX (*Technical Assistance and Exchange Instrument*) nel settore del diritto UE degli appalti pubblici e del PPP

Esperto OECD – SIGMA – Support for Improvement and Government Management – Public Procurement Area

Partecipazione a progetti di cooperazione in ambito UE:

- UTFP Project Leader - Bilateral cooperation agreement between the Ministry of Finance of Bulgaria and the Ministry of Economic Development of Italy on "Methodologies and strategies for increasing PPP in public investments" – 2007- 2008
- PHARE 2004 - Strengthening the Public Procurement System in Turkey – Turkey – Short Term Expert;
- PHARE 2004 – Institutional Strengthening of EMRA(Energy Market Regulatory Authority) – Turkey – Short Term Expert
- PHARE 2004 – Improving implementing capacity in the field of public procurement – Estonia – Proposed Project Leader
- PHARE 2004 – Capacity Building Facility "Public Procurement System" – Latvia – Proposed Project Leader
- CARDS 2002 – Capacity Building Facility "Capacity strengthening of the State Commission for Supervision of Public Procurement Procedures" - Croatia Proposed Project Leader
- Public Procurement Authority – Republic Of Turkey – Expert Mission on "Concessions and Public-Private Partnerships in Public Procurement" – Ankara – (24125 INT MARKET IND/EXP)
- Public Procurement Authority – Republic Of Turkey – Expert Mission on "Public Procurement Rules on Utilities";
- Public Procurement Authority – Republic Of Turkey – Expert Mission on "Concessions and Public-Private Partnerships in Public Procurement" – Ankara – (24125 INT MARKET IND/EXP)

Relatore invitato ai seguenti seminari/conferenze:

- *META Investment Strategies for Power, Water and Infrastructures Projects*, Abu Dhabi, 2013
- *The 12<sup>th</sup> National PPP Summit*, Sydney, 2012
- *International PPP 6 Infrastructure Summit 2012*, Kuala Lumpur, 2012
- *PPP Middle East – Abu Dhabi* - 2012
- *The 10<sup>th</sup> Annual European Infrastructure & PPP Summit* – Berlino -2011
- PPP in CEE and SEE Summit – *PPP Development in Healthcare Facilities: Lessons from Experience* - Vienna - 25.04.2008
- Investing in Infrastructure Assets – America 2008 – *Italian PPP market: the opportunities for a potential growth* – New York – 2008
- Development of Financial Markets – Support to state policy aimed at increasing competitiveness of the Russian economy" (EuropeAid/121435/C/SER/RU) – Study Visit – Ministry for Economic Development and Trade of the Russian Federation – *PPP in Healthcare Sector: the New Hospital of Mestre* – Roma - 21.02.2008
- Promoting PPP Investments in CEE – EPPC - "Strategies and instruments for PPP development" – Budapest – 30.10.2007
- Italian PPP Forum – "Strategies and instruments for PPP development" – Roma – 26.09.2007
- European Institute of Public Administration – EIPA – *Making Best Use of Public Funds* – Maastricht – *PPP Italian Experience* - 2006

Roma , 18 ottobre 2016

Ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28.12.2000, n. 445 e s.m.i il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum

